

6. PRESENTACIÓN DE LA OPINIÓN DEL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN SOBRE EL INFORME DE EVALUACIÓN PRESENTADO POR EL TITULAR DEL CENTRO.

Acta de la Décimo Primera Sesión del Comité Externo de Evaluación
 CIATEC, Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas

ACTA DE LA DÉCIMOPRIMERA SESION ORDINARIA DEL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN DEL CIATEC, A.C.

En la ciudad de León, Guanajuato, los días 17 y 18 de marzo de 2011, en la Sala de Usos Múltiples del CIATEC, sito en la calle Omega número 213 del Fraccionamiento Industrial Delta, se reunieron los integrantes del Comité Externo de Evaluación de CIATEC con el objeto de celebrar la Décimo Primera Sesión Ordinaria, atendiendo a la convocatoria que para este propósito formulara el Ing. Luis Gabriel Torreblanca Rivera conforme a las facultades que le otorga el artículo 12 del Reglamento para el Comité Externo de Evaluación en vigor.

PRESENTACIÓN, LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DEL QUORUM LEGAL

Se pasó lista de asistencia; se encontraban presentes y firmaron la misma: Ing. José Antonio Esteva Maraboto, Ing. Leopoldo Enrique Rodríguez Sánchez, M. C. Enrique Kato Miranda, Ing. Sergio González Passini, Lic. Salvador Sánchez Romero y el Dr. José Lucio Martínez. El Dr. Jaime Parada Ávila y el Dr. Juan Francisco Hernández Medina se disculparon previamente de no poder asistir por compromisos contraídos que les impedian participar. Por el CIATEC asistieron a la reunión para proporcionar la información requerida: Ing. Luis Gabriel Torreblanca Rivera, Lic. Carlos Salvador Trujillo Corona, Ing. José Jesús Altamirano Islas, M.C. Francisco Javier Castro Vargas, Dr. Ricardo Jaime Guerra Sánchez, M. C. Emma Acevedo Moreno y M.A. Olivia K. Castorena Jaramillo. Una vez tomada la lista de asistencia y establecida la existencia de quórum legal, se declaró formalmente iniciada la décimo primera sesión ordinaria del Comité Externo de Evaluación, correspondiente al ejercicio 2010.

ORDEN DEL DÍA.

El Ing. Luis Torreblanca, Director General de CIATEC, sometió a consideración de los miembros del Comité Externo de Evaluación el siguiente orden del día propuesto para el desarrollo de las sesiones, divididas en dos días, la primera de ellas para la presentación de proyectos representativos del Centro, de la siguiente manera:

Proyecto	Presenta
Madera Líquida	Sergio Alonso Romero
Sistemas de Aseguramiento Cliente - Proveedor	Francisco Castro Vargas
Sistema informático integral para el diseño, procesamiento y evaluación de la satisfacción del cliente ASA	José Sandoval Palomares
Zapato transformable	Martín Sánchez Careaga
Capacidades en Plomo y Reach	Berenice Hernández Ramos
Norma Pemex Materiales absorbentes y adsorbentes	Ricardo Ruiz Rivera
Perspectiva de reciclado PE alta densidad	Sergio Alonso Romero
Saneamiento del Río Turbio	Oriana Landa Cansigno
Ordenamiento Ecológico San José Iturbide	Mario Alberto Villagómez Loza
Atlas de riesgos del municipio de León	Alejandra Rivera Trasmallo
Sistema de Información Geográfica - Residuos Agrícolas	José de Jesús Esparza Claudio

Para el segundo día se sometió la siguiente agenda:

1. Lista de asistencia y declaración de quórum legal
2. Designación de Presidente y Secretario del Comité
3. Seguimiento de recomendaciones
4. Informe de actividades 2010
5. Presentación de proyectos representativos 2010
6. Programa Estratégico de mediano Plazo 2010 - 2020
7. Programa de Trabajo 2011
8. Opinión y recomendaciones del CEE
9. Asuntos generales

Este documento forma parte de un expediente clasificado como "Reservado", en términos de lo dispuesto en el artículo 13, fracción V y del artículo 14, fracción VI de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

Acta de la Décimo Primera Sesión del Comité Externo de Evaluación
CIATEC, Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas

Una vez aprobada por los miembros del Comité, se pasó al siguiente punto de la Orden del Día.

DESIGNACIÓN DE PRESIDENTE Y SECRETARIO TÉCNICO DEL COMITÉ

Considerando que el Ing. José Antonio Esteva Maraboto, quien ocupaba el cargo de Presidente ya lo había hecho en reiteradas ocasiones y en el ánimo de buscar una rotación entre sus integrantes se decidió por unanimidad que dicho cargo recayera para la presente sesión en el Ing. Leopoldo Rodríguez Sánchez, ratificándose asimismo al M. C. Enrique Kato Miranda, a cargo de la Secretaría Técnica. Ambos ejercieron sus cargos a partir de ese momento.

SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES EMITIDAS POR EL COMITÉ EN LA SESIÓN ANTERIOR.

El Ing. Luis Torreblanca Rivera reportó el cumplimiento de las recomendaciones recibidas del Comité en sesiones anteriores. Una vez analizadas por el Comité se dieron por concluidas ocho de las diez recomendaciones formuladas, continuando dos de ellas en proceso de atención, con avances en el periodo y se solicitó asentar el acuerdo correspondiente.

- Sobre la recomendación de promover una nueva estructura de Indicadores de desempeño centrada en resultados e impactos de interés económico y social se acordó instrumentarla en un primer paso a nivel interno en los indicadores que no están considerados y dar seguimiento en el Comité de Evaluación Externo.
- Se propone seguir las recomendaciones de la OCDE para evaluar el conocimiento para la toma de decisiones sobre el control de la propiedad intelectual generada.
- Se sugirió conformar una alianza o red con instituciones de liderazgo en el tema ambiental y definir la posición del centro para el uso más efectivo de las capacidades de que se dispone.
- En la generación de indicadores de innovación, tema cumbre en la estrategia nacional de ciencia y tecnología se solicita continuar participando y tomar liderazgo.
- Reflexionar la conveniencia de constituirse como un Organismo de Normalización.

INFORME DE ACTIVIDADES 2010.

El Ing. Luis Torreblanca Rivera presentó el informe de las actividades realizadas en 2010, destacando los logros principales en términos de impacto cualitativo y cuantitativo relacionados con el impacto en 1,861 empresas, principalmente Mipymes, con más de seis mil servicios realizados y una fuerte presencia en las áreas de normalización y certificación para la cadena productiva cuero - calzado

Asimismo presentó el cumplimiento de los indicadores del Convenio de Desempeño que se muestran a continuación, los cuales salvo en un caso fueron cubiertas y superadas un gran número de ellas, particularmente las de mayor impacto.



Acta de la Décimo Primera Sesión del Comité Externo de Evaluación
 CIATEC, Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas

Indicador		2010		% de Cumplimiento
		Meta	Resultado	
Generación de conocimiento	Número de publicaciones arbitradas + Revistas especializadas / Total de publicaciones generadas por el Centro * 100 (META: 100)	38%	50.00%	257%
Desarrollo de inventiva	Nº. De patentes otorgadas + Inhibición de utilidad otorgadas + Derechos de autor otorgados / Nº. De patentes solicitadas + Modelos de utilidad solicitados + Derechos de autor presentados * 100	80%	50.60%	116%
Excelencia en la formación de capital humano de alto nivel	Número de posgrados en el INPC / Total de posgrados del Centro con al menos 2 años de vigencia * 100	100%	100%	100%
Eficiencia terminal	Alumnos graduados por cohorte / Alumnos matriculados por cohorte * 100 (META: 100)	80%	50.00%	63%
Cobertura	Nº. De empresas diseñadas asesoradas / Total de personal científico y tecnológico	8%	14.68%	162%
Efectividad en la solución de demandas	Número de proyectos aprobados en convocatorias, solicitudes y solicitudes / Total de proyectos presentados en fondos estatales, nacionales y estatales * 100	35%	43.06%	114%
Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia de conocimiento / Total de proyectos desarrollados * 100 (META: 100)	80%	88.60%	111%
Contribución de conocimiento al desarrollo socioeconómico	Número de proyectos concluidos orientados al desarrollo socioeconómico / Total de proyectos concluidos * 100	90%	81.28%	102%
Índice de sostenibilidad económica	(Monto de recursos autogenerados / Monto de gasto de operación) * 100	34%	35.40%	104%
Generación de servicios competitivos a los clientes	Valor atendido por encuesta estadística dirigida a clientes	80%	90.40%	113%

Los Consejeros hicieron las siguientes observaciones relevantes:

- Se analizó un informe claro y sustancioso que permitió la toma de decisiones.
- Se observó un adelanto importante en las actividades y una mezcla orientada a Investigación, desarrollo tecnológico e innovación.
- Destacó el sistema de información que el Centro ha desarrollado y que permite soportar ampliamente las decisiones.
- Se sugiere integrar una red activa de egresados de los posgrados para capitalizar el esfuerzo y fomentar la búsqueda de un intercambio real y la retroalimentación en temas relevantes.
- Consolidar las metodologías desarrolladas en el tema de productos de información para la toma de decisiones.
- Hacer un comparativo internacional sobre los indicadores de aceptación de proyectos, los que en principio no se visualizan como bajos, sino acordes al estándar internacional.
- Se reconoció el incremento importante logrado en la generación y captación de ingresos por la venta de servicios.
- Se realizó una felicitación de parte de todos los integrantes al director general y a su equipo de trabajo por los logros alcanzados en el ejercicio de 2010 y en particular por los indicadores que apuntan a la efectividad.
- Se solicitó hacer un comparativo con los demás centros de la misma naturaleza en sus principales variables y presentarlo a éste Comité.
- Se apreció una mejor mezcla de los productos del Centro enfocada hacia donde se desea el crecimiento, lo que resulta muy halagador. Se tiene un crecimiento consistente en el crecimiento de clientes donde el CIATEC es un referente nacional.
- Se propone dar el siguiente paso en materia de propiedad intelectual e industrial avanzando hacia la explotación de sus patentes.



COMENTARIOS A PROYECTOS PRESENTADOS EL PRIMER DÍA.

El primer día de trabajo se presentaron a los miembros del CEE 10 proyectos representativos de la actividad del Centro, sobre los cuales se tuvieron los siguientes comentarios relevantes:

Este documento forma parte de un expediente clasificado como "Reservado", en términos de lo dispuesto en el artículo 13, fracción V y del artículo 14, fracción VI de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.



Acta de la Décimo Primera Sesión del Comité Externo de Evaluación
CIATEC, Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas

- Se observaron proyectos en tres vertientes: a) Innovaciones con múltiples expectativas para la creación de valor dirigido, basado en la formación de capacidades, b) Generación de capacidad de aprender basado en la capacidad de trabajo experimental (programa de expansión de laboratorios), y c) Generación de información para la toma de decisiones y generación / respaldo de políticas públicas.
- Se complementaron estos con diversos posters que mostraban la atención a problemas significativos con soluciones serias.
- Proyectos presentados con un alto porcentaje ligado a la solución de problemas de índole ecológica y un peso relativo importante hacia cuero – calzado.
- Los proyectos manifestados son un reflejo de que el Centro está logrando lo que se propuso hace varios años.
- Se destacó el enfoque a la creación de valor agregado y dominó la toma de decisiones.
- Se propone trabajar más en la generación de modelos de negocio para los proyectos que se llevan a cabo para cubrir los diferentes aspectos para su explotación.
- Se manifestó la satisfacción de los Consejeros porque sin descuidar la visión del centro ha aplicado su trascendencia en la región hacia sus diversas áreas.
- Se sugirió realizar un esfuerzo de comunicación de las contribuciones del Centro dirigido a las autoridades y a la sociedad de la región.
- La abundancia de proyectos recibidos fortaleció el concepto percibido del Centro.
- Conveniencia de ver la manera de exportar a otros sectores, regiones, municipios para extender beneficios.

PROGRAMA ESTRATÉGICO DE MEDIANO PLAZO 2010 - 2020

El Ing. Luis Torreblanca presentó el documento estratégico de planeación del Centro a mediano plazo, que incluyó precisiones y énfasis necesarios en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, el Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación, el Programa de la Mejora de la Gestión y el Programa de Mediano Plazo. Preciós los avances realizados en el marco de la planeación con un enfoque altamente participativo del personal para mostrar cómo se había venido avanzando en la elaboración de Plan Estratégico de Mediano Plazo 2010 – 2020 y las acciones siguientes para su conclusión y puesta en marcha, utilizando la metodología de Balanced Score card y el que se llevará hasta el nivel de operacionalización de la estrategia antes de concluir el ejercicio de 2011.

Los Consejeros reiteraron que los avances logrados muestran no sólo un crecimiento gradual en el volumen de operaciones y resultados sino, sobre todo, una transformación cualitativa en su orientación a necesidades y demandas de la industria y de la sociedad y realizaron las siguientes observaciones principales:

- Se propuso incluir en el programa el análisis del diamante de Michael Porter y la Gestión del Conocimiento como una materia prima fundamental.
- Se hizo un reconocimiento por la seriedad con la que se abordó el tema y por la consistencia en su utilización.
- Se propuso desarrollar en mayor medida el tema del Sistema Social y las colaboraciones requeridas.
- Definir el perfil del personal científico y tecnológico. Enfoque en temas de acuerdo a la masa crítica existente. Seleccionar de la Carta de Talentos.
- Analizar las debilidades y contra restar los porqués.
- Generación de Empresas de base tecnológica o Spin Offs.
- Analizar la conveniencia de implementar nuevos posgrados.
- Analizar la Visión 2020 frente a escenarios de cómo va a estar el mundo en el año 2020.
- Profundizar en el tema de mercados considerando que la atracción de inversiones en el sector automotriz en el estado seguirá creciendo y precisarlos más. La vocación original del estado era con un enfoque agropecuario, la cual se ha ido transformando y debe verse ahora como agro-tecnológica.
- Se propone un mayor enfoque a la demanda. Acercamiento a sectores que se sirven, con quien se cumple, en dónde.

Este documento forma parte de un expediente clasificado como "Reservado", en términos de lo dispuesto en el artículo 13, fracción V y del artículo 14, fracción VI de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

Acta de la Décimo Primera Sesión del Comité Externo de Evaluación
 CIATEC, Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas

- Sugirió cuestionar a mayor detalle el análisis FODA, dado que para generar el inicio de la estrategia es una herramienta muy estática. Se propuso robustecer la estrategia y dos de los miembros del Comité se propusieron para sumarse al trabajo de planeación que se lleva a cabo.
- Priorizar las estrategias a implementar para darles mayor relevancia.

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2011

A solicitud del Ing. Leopoldo Rodríguez Sánchez, el Ing. Luis Torreblanca Rivera presentó el Programa de Trabajo para el ejercicio de 2011 el cual, una vez analizada su congruencia con los objetivos institucionales de mediano plazo, fue aprobado por los miembros del Comité, que validó también las metas para el periodo de acuerdo a lo descrito en el siguiente cuadro:

CONCEPTO	META
Matrícula de alumnos de maestría	12
Matrícula de alumnos de doctorado	6
Número de alumnos de programas de especialización	9
Número de graduados de programas de posgrado	13
Proyectos de I+DT+ i concluidos	25
Eventos de capacitación realizados	120
Personal capacitado	1,200
Proyectos de transferencia tecnológica	200
Paquetes de caracterización (conjunto de análisis)	5,000
Paquetes de calibración (conjunto de calibraciones)	700
Servicios informativos	8,000
Artículos publicados con arbitraje	12
Presentación en eventos de divulgación C y T	30
Ingresos propios (miles de pesos)	53,000

Las metas de los Indicadores comprometidos para el ejercicio de 2010 son las siguientes:

INDICADORES		META 2011
Nombre del indicador	Método de cálculo	
Generación de conocimiento (Publicaciones arbitradas)	(Número de publicaciones arbitradas + libros especializados / Total de publicaciones generadas por el Centro)*100 (META PEF)	40
Transferencia de conocimiento	(No. De patentes otorgadas + Modelos de utilidad otorgados + Derechos de autor otorgados / No. De patentes solicitadas + Modelos de utilidad solicitados + Derechos de autor presentados) *100	85
Excelencia en la formación de capital humano de alto nivel	(Número de posgrados en el PNPC / Total de posgrados del Centro con al menos 2 años de vigencia) *100	100
Eficiencia Terminal	(Alumnos graduados por cohorte / Alumnos matriculados por cohorte)*100 (META PEF)	80
Cobertura	No. De empresas diferentes atendidas / Total de personal científico y tecnológico	10
Contribución a la solución de demandas nacionales, regionales y estatales	(Número de proyectos aprobados en fondos mixtos, sectoriales y estatales / Total de proyectos presentados en fondos mixtos, sectoriales y estatales) *100	40

Este documento forma parte de un expediente clasificado como "Reservado", en términos de lo dispuesto en el artículo 13, fracción V y del artículo 14, fracción VI de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

Acta de la Décimo Primera Sesión del Comité Externo de Evaluación
 CIATEC, Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas

Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia de conocimiento / Total de proyectos desarrollados *100 (META PEF)	80
Contribución de conocimiento a la competitividad	Número de proyectos concluidos orientados al desarrollo socio-económico / Total de proyectos concluidos*100	80
Índice de sostenibilidad económica	(Monto de recursos autogenerados / Monto de gasto de operación total)*100	38
Generación de ventajas competitivas a los clientes	Valor obtenido por encuesta estadística directa a clientes	85

OPINIÓN Y RECOMENDACIONES

Una vez realizada la presentación del Informe de actividades del ejercicio 2010, el Programa Estratégico de Estratégico de Mediano Plazo 2010 – 2020 y del Programa de Trabajo de 2011, los miembros del Comité procedieron a analizar y evaluar el desempeño del CIATEC durante el año de 2010.

Opinión al Órgano de Gobierno sobre la gestión del Centro:

Se acordó por consenso de los miembros del Comité Externo de Evaluación que la evaluación sobre la gestión del Centro se calificara cuantitativamente como EXCELENTE, en función de los resultados cuantitativos y cualitativos alcanzados.

La Evaluación Cualitativa realizada señaló como especialmente relevante el desempeño de CIATEC en el fortalecimiento de capacidades, equipamiento y desarrollo humano para un efectivo impacto en la industria y la sociedad.

Recomendaciones para seguimiento:

- Instrumentar, a nivel interno, una nueva estructura de Indicadores de desempeño centrada en resultados e impactos de interés económico y social.
- Atender las recomendaciones de la OCDE para evaluar el conocimiento para la toma de decisiones sobre el control de la propiedad intelectual generada.
- Conformar una alianza o red con instituciones de liderazgo en el tema ambiental y definir la posición del centro para el uso más efectivo de las capacidades de que se dispone.
- Continuar participando en la generación de indicadores de innovación, tema cumbre en la estrategia nacional de ciencia y tecnología y tomar liderazgo.
- Reflexionar la conveniencia de constituirse como un Organismo de Normalización.
- Integrar una red activa de egresados de los posgrados para capitalizar el esfuerzo y fomentar la búsqueda de un intercambio real y la retroalimentación en temas relevantes.
- Consolidar las metodologías desarrolladas en el tema de productos de información para la toma de decisiones.
- Hacer un comparativo internacional sobre los indicadores de aceptación de proyectos.
- Hacer un comparativo con los demás centros de la misma naturaleza en sus principales variables y presentarlo a este Comité.
- Dar el siguiente paso en materia de propiedad intelectual e industrial avanzando hacia la explotación de sus patentes.
- Intensificar los trabajos en la generación de modelos de negocio para los proyectos que se llevan a cabo para cubrir los diferentes aspectos para su explotación.



ASUNTOS GENERALES

No se presentaron asuntos generales.

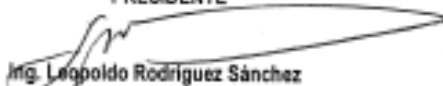
Este documento forma parte de un expediente clasificado como "Reservado", en términos de lo dispuesto en el artículo 13, fracción V y del artículo 14, fracción VI de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.



Acta de la Décimo Primera Sesión del Comité Externo de Evaluación
CIATEC, Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas

Al no existir más puntos a tratar, el Ing. Leopoldo Rodríguez Sánchez, en su carácter de Presidente del Comité Externo de Evaluación y con la aprobación de los C. Evaluadores, declaró concluida la décimo primera sesión ordinaria del Comité Externo de Evaluación del CIATEC.

Para constancia y efectos correspondientes, firman la presente acta:

PRESIDENTE

Ing. Leopoldo Rodríguez Sánchez

SECRETARIO

M.C. Enrique Kato Miranda

Este documento forma parte de un expediente clasificado como "Reservado", en términos de lo dispuesto en el artículo 13, fracción V y del artículo 14, fracción VI de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.