

ACTA DE LA DECIMA SESION ORDINARIA DEL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN DEL CIATEC, A.C.

En la ciudad de León, Guanajuato, los días 18 y 19 de marzo de 2010, en la Sala de Usos Múltiples del CIATEC, sito en la calle Omega número 213 del Fraccionamiento Industrial Delta, se reunieron los integrantes del Comité Externo de Evaluación de CIATEC con el objeto de celebrar la Décima Sesión Ordinaria, atendiendo a la convocatoria que para este propósito formulara el Ing. Luis Gabriel Torreblanca Rivera conforme a las facultades que le otorga el artículo 12 del Reglamento para el Comité Externo de Evaluación en vigor.

PRESENTACIÓN, LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DEL QUORUM LEGAL

Se pasó lista de asistencia; se encontraban presentes y firmaron la misma: Ing. José Antonio Esteva Maraboto, Ing. Leopoldo Enrique Rodríguez Sánchez, M. C. Enrique Kato Miranda, Ing. Sergio González Passini, y el Dr. Juan Francisco Hernández Medina. El Dr. Jaime Parada Ávila y el Dr. José Lucio Martínez se disculparon previamente de no poder asistir por compromisos contraídos que les impedían participar.

Por el CIATEC asistieron a la reunión para proporcionar la información requerida: Ing. Luis Torreblanca Rivera, Lic. Carlos S. Trujillo Corona, Ing. José Altamirano Islas, M.C. Francisco J. Castro Vargas, Dr. Ricardo Jaime Guerra Sánchez, M. C. Emma Acevedo Moreno y M.A. Olivia K. Castorena Jaramillo.

Una vez tomada la lista de asistencia y establecida la existencia de quórum legal, se declaró formalmente iniciada la décima sesión ordinaria del Comité Externo de Evaluación, correspondiente al ejercicio 2009.

ORDEN DEL DIA.

El Ing. Luis Torreblanca, Director General de CIATEC, sometió a consideración de los miembros del Comité Externo de Evaluación el siguiente orden del día propuesto para el desarrollo de las sesiones, divididas en dos días, la primera de ellas para la presentación de proyectos representativos del Centro, de la siguiente manera:

Aprovechamiento de residuos poliméricos de impacto ambiental como modificadores de asfalto	Dr. Sergio Alonso Romero
Análisis de los esfuerzos plantares, para el diseño de plantilla de dama que permita una adecuada distribución de las fuerzas de apoyo en el uso de calzado con tacón de 7cm de alto	M.C. Manuel Hernández Trejo
Programas educativos de posgrado	M.C. Emma Acevedo Moreno
Fortalecimiento de capacidades de laboratorio y vinculación con nuevos sectores industriales	Ing. José Altamirano Islas
Proyecto de Norma Mexicana NMX-A-238-SCFI-2009 Calzado para Personas con Diabetes. Clasificación, Especificaciones y Métodos de Prueba	Ing. Ricardo Ruíz Rivera
Modelo FECP - Integración de Cadenas Productivas	Ing. Roberto Muñoz Almaguer
Calzado personalizado	M.C. Constantino Vidal
Zapato transformable	L.D.I. Martín Sánchez Careaga
<i>Technology to and for your feet</i>	M.C. Francisco Castro

Greener Enzymatic process to obtain Tallow and Collagen	Dr. Ricardo Guerra
Cierre de reunión	Ing. José Antonio Esteva Maraboto

Para el segundo día se sometió la siguiente agenda:

1. Lista de asistencia y declaración de quórum legal
2. Designación de Presidente y Secretario del Comité
3. Seguimiento de recomendaciones
4. Informe de actividades 2009
5. Presentación de proyectos representativos 2009
6. Actualización del Programa Estratégico a 2012
7. Programa de Trabajo 2010
8. Opinión y recomendaciones del CEE
9. Asuntos generales

Una vez aprobada por los miembros del Comité, se pasó al siguiente punto de la Orden del Día.

DESIGNACIÓN DE PRESIDENTE Y SECRETARIO TÉCNICO DEL COMITÉ

Considerando que el Ing. José Antonio Esteva Maraboto, quien ocupaba el cargo de Presidente y el M. C. Enrique Kato Miranda, a cargo de la Secretaría Técnica se encontraban en el segundo año de su segundo período y habían desempeñado un papel sobresaliente, una vez que ambos manifestaron su disposición para participar se propuso su ratificación, la cual fue unánimemente aceptada. Ambos continuaron en el ejercicio de sus cargos a partir de ese momento.

SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES EMITIDAS POR EL COMITÉ EN LA SESIÓN ANTERIOR.

El Ing. Luis Torreblanca Rivera reportó el cumplimiento de las recomendaciones recibidas del Comité en sesiones anteriores. Una vez analizadas por el Comité se dieron por concluidas siete de las nueve recomendaciones formuladas, continuando dos de ellas en proceso de atención, con avances en el período y se solicitó asentar el acuerdo correspondiente.

INFORME DE ACTIVIDADES 2009.

El Ing. Luis Torreblanca Rivera presentó el informe de las actividades realizadas en 2009, destacando los logros principales en términos de impacto cualitativo y cuantitativo.

Acta de la Décima Sesión del Comité Externo de Evaluación
 CIATEC, Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas

CONCEPTO	Meta	Real
Matrícula de alumnos de maestría	12	10
Matrícula de alumnos de doctorado	7	7
Número de alumnos de programas de especialización	9	6
Número de graduados de programas de posgrado	12	9
Proyectos de I+DT+ i concluídos	20	30
Eventos de capacitación realizados	120	102
Personal capacitado	1,200	1,746
Servicios de consultoría	190	448
Paquetes de caracterización (conjunto de análisis)	4,800	4,805
Paquetes de calibración	600	362
Servicios informativos	7,900	8,091
Ingresos propios (millones de pesos)	40,0	39.7

Asimismo presentó el cumplimiento de los indicadores del Convenio de Desempeño que se muestran a continuación.

Cumplimiento de la Bateria de Indicadores de Desempeño del CAR 2009

Indicadores Estratégicos	Formula de cálculo BIDE - CIATEC	META 2009	RESULTADO 2009
Índice de sostenibilidad económica	(Monio de recursos autogenerados / Monio de gasto de operación total) * 100	32%	39403/129606 = 30.33%
Contribución a solución demandas regionales	(Número de proyectos aprobados en fondos mixtos, sectoriales y estatales / Total de proyectos presentados en fondos mixtos, sectoriales y estatales) * 100	30%	9/25 = 36%
Contribución de conocimiento a la competitividad	(Número de proyectos concluídos orientados al desarrollo socioeconómico / Total de proyectos concluídos) * 100	75%	32/33 = 97%
Transferencia social del conocimiento PEF	(Número de proyectos de transferencia de conocimiento / Total de proyectos desarrollados) * 100	70%	26/30 = 87%
Transferencia de conocimiento	(número de patentes otorgadas + Modelos de utilidad otorgados + derechos de autor otorgados) / (Número de patentes solicitadas + modelos de utilidad solicitadas + derechos de autor presentados) * 100	80%	145/170 = 85%
Cobertura de servicios	Número de empresas diferentes atendidas / Total de personal científico y tecnológico	8	17/17/124 = 13.8
Excelencia de los posgrados PEF	(Número de posgrados en el PNPC / Total de posgrados en el Centro con al menos dos años de vigencia) * 100	100%	3/3 = 100%
Eficiencia terminal PEF	(Alumnos graduados por cohorte / Alumnos matriculados por cohorte) * 100	80	7/9 = 78%
Generación de conocimiento PEF	(Número de publicaciones arbitradas + libros especializados) / (Total de publicaciones generadas por el Centro) * 100	80%	25/29 = 86%
Índice de generación de ventajas competitivas	Valor obtenido por encuesta estadística directa a clientes	80	93%

Los Consejeros hicieron las siguientes observaciones relevantes:

- En los indicadores de desarrollo de la masa crítica de recursos humanos analizar maneras de valorar la capacidad en términos cualitativos, como el nivel de expertismo y la valoración del nivel de actualización. Analizar el *networking* que se realiza y sus impactos.
- Identificar herramientas que apoyen la implementación de la metodología de planeación estratégica. Se sugirió utilizar la metodología de TechBa que dispone de herramientas para el factor de aceleración con excelentes resultados.
- Para potenciar el énfasis en las acciones de innovación se sugirió seguir la metodología de Systematic Innovation que sugiere Darrell Mann

COMENTARIOS A PROYECTOS PRESENTADOS EL PRIMER DÍA.

El primer día de trabajo se presentaron a los miembros del CEE 10 proyectos representativos de la actividad del Centro, sobre los cuales se tuvieron los siguientes comentarios relevantes:

- Un aspecto a destacar consistió en que en varios de los proyectos presentados se observó una aproximación empresarial que no se había observado en años anteriores, lo que implica un profundo cambio en la cultura institucional hacia el interior del Centro y en los perfiles del personal científico y tecnológico que participa en los mismos.
- Se observó un salto cuántico en el Centro en dos aspectos: en primera instancia en atender la solicitud realizada por el CEE en sesiones pasadas para ver como negocio las iniciativas desarrolladas, la cual se percibió por primera vez y de manera muy aterrizada, y en segundo término, un avance fundamental en la integración del CIATEC con sus clientes, en lo cual se observa al Centro como pionero entre los Centros Públicos de Investigación del país.
- En los programas de posgrado buscar la independencia de éstos y dar el peso de su valor por sí mismos y no como producto de las alianzas desarrolladas.
- Analizar la posible expansión de los laboratorios con un enfoque como negocio, estudiando las diversas formas de expansión que sean viables.
- En el desarrollo de actividades de normalización comenzar a perfilar los negocios que pudieran surgir como resultado, tanto para el Centro como en los que se pudiera apoyar a la industria.
- Se sugiere analizar los criterios de segmentación utilizados fundamentalmente en los Estados Unidos para las áreas de salud.
- Hacer un análisis de casos de los proyectos implementados con la metodología de desarrollo de proveedores desarrollada por el Centro y determinar los factores de éxito que apoyen el la consolidación del cluster cuero - calzado.
- En el tema de calzado personalizado cuidar los posibles conflictos de interés con sus clientes y afinar los aspectos de marketing asociados a su implementación.
- En todos los casos en que se determine la factibilidad de la tecnología desarrollada, ejecutar a la mayor brevedad las acciones de protección del conocimiento.

PROGRAMA ESTRATÉGICO DE MEDIANO PLAZO A 2012, ACTUALIZACIÓN 2010.

El Ing. Luis Torreblanca presentó la actualización del documento estratégico de planeación del Centro a mediano plazo, que incluyó precisiones y énfasis necesarios en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, el Programa Especial de Ciencia y Tecnología, el Programa de la Mejora de la Gestión y el Programa de

Mediano Plazo. Posteriormente presentó los avances realizados en el marco de la planeación para mostrar cómo se había venido avanzando en relación con la orientación de cambio propuesta para el período 2004-2012. Los Consejeros reiteraron que los avances logrados muestran no sólo un crecimiento gradual en el volumen de operaciones y resultados sino, sobre todo, una transformación cualitativa en su orientación a necesidades y demandas de la industria y de la sociedad.

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2010

A solicitud del Ing. José Antonio Esteva Maraboto, el Ing. Luis Torreblanca Rivera presentó el Programa de Trabajo para el ejercicio de 2010 el cual, una vez analizada su congruencia con los objetivos institucionales de mediano plazo, fue aprobado por los miembros del Comité, que validó también las metas para el período de acuerdo a lo descrito en el siguiente cuadro:

CONCEPTO	Meta
Matricula de alumnos de maestría	12
Matricula de alumnos de doctorado	6
Número de alumnos de programas de especialización	9
Número de graduados de programas de posgrado	13
Proyectos de I+DT+ i concluidos	25
Eventos de capacitación realizados	120
Personal capacitado	1,200
Proyectos de transferencia tecnológica	200
Paquetes de caracterización (conjunto de análisis)	5,000
Paquetes de calibración (conjunto de calibraciones)	700
Servicios informativos	8,000
Artículos publicados con arbitraje	12
Presentación en eventos de divulgación C y T	30
Ingresos propios	47,000

Las metas de los Indicadores comprometidos para el ejercicio de 2010 son las siguientes:

Acta de la Décima Sesión del Comité Externo de Evaluación
 CIATEC, Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas

INDICADORES		META 2010
Nombre del indicador	Método de cálculo	
Generación de conocimiento (Publicaciones arbitradas)	(Número de publicaciones arbitradas + libros especializados / Total de publicaciones generadas por el Centro)*100 (META PEF)	35
Transferencia de conocimiento	(No. De patentes otorgadas + Modelos de utilidad otorgados + Derechos de autor otorgados / No. De patentes solicitadas + Modelos de utilidad solicitados + Derechos de autor presentados) *100	80
Excelencia en la formación de capital humano de alto nivel	(Número de posgrados en el PNPG / Total de posgrados del Centro con al menos 2 años de vigencia) *100	100
Eficiencia terminal	(Alumnos graduados por cohorte / Alumnos matriculados por cohorte)*100 (META PEF)	80
Cobertura	No. De empresas diferentes atendidas / Total de personal científico y tecnológico	9
Contribución a la solución de demandas nacionales, regionales y estatales	(Número de proyectos aprobados en fondos mixtos, sectoriales y estatales / Total de proyectos presentados en fondos mixtos, sectoriales y estatales) *100	35
Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia de conocimiento / Total de proyectos desarrollados *100 (META PEF)	80
Contribución de conocimiento a la competitividad	Número de proyectos concluidos orientados al desarrollo socio-económico / Total de proyectos concluidos)*100	80
Índice de sostenibilidad económica	(Monto de recursos autogenerados / Monto de gasto de operación total)*100	34
Generación de ventajas competitivas a los clientes	Valor obtenido por encuesta estadística directa a clientes	80

OPINIÓN Y RECOMENDACIONES

Una vez realizada la presentación del Informe de actividades del ejercicio 2009, el Programa Estratégico de Estratégico de Mediano Plazo 2004 – 2012 y del Programa de Trabajo de 2010, los miembros del Comité procedieron a analizar y evaluar el desempeño del CIATEC durante el año de 2009.

Opinión al Órgano de Gobierno sobre la gestión del Centro:

Se acordó por unanimidad de los miembros del Comité Externo de Evaluación que la evaluación sobre la gestión del Centro se califique como EXCELENTE, en función de los resultados cuantitativos y cualitativos alcanzados.

Recomendaciones:

Fortalecer las funciones de Difusión y Transferencia de Tecnología para acelerar la creación de valor económico a través de la introducción de nuevos conocimientos.

Promover activamente alianzas estratégicas entre el CIATEC y empresas, a través de la creación de negocios conjuntos en los que participe en el capital, a cambio de la aportación de la tecnología.

Varias de las tecnologías que se han concretado pueden verse en realidad como precompetitivas y por lo tanto susceptibles de transferirse a un número grande de empresas la vez.

Explorar posibles negocios de Base Tecnológica en el Área de Biomecánica; establecer una instancia interna para concebir opciones específicas e impulsarlas

En el proyecto sobre Aprovechamiento de Residuos Poliméricos, identificar otras posibles aplicaciones con mayor valor agregado, impulsar su transferencia o estimular la creación de posibles negocios derivados.

Aprovechar activamente las nuevas modalidades de apoyo a negocios de base tecnológica introducidas por el Fondo de Innovación Tecnológica CONACYT – Secretaría de Economía.

Proponer una nueva estructura de Indicadores de Desempeño centrada en resultados e impactos de interés económico y social.

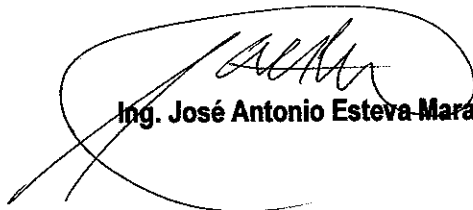
ASUNTOS GENERALES

No se presentaron asuntos generales.

Al no existir más puntos a tratar, el Ing. José Antonio Esteva Maraboto, en su carácter de Presidente del Comité Externo de Evaluación y con la aprobación de los C. Evaluadores, declaró concluida la décima sesión ordinaria del Comité Externo de Evaluación del CIATEC.

Para constancia y efectos correspondientes, firman la presente acta:

PRESIDENTE



Ing. José Antonio Esteva Maraboto

SECRETARIO



M.C. Enrique Kato Miranda